

Programme de formation

Agent des méthodes : la performance opérationnelle des fabrications en atelier 360° - MOD_2023585

DUREE :

174,50 heures

MODALITES

Présentiel

NIVEAU

Métiers

PUBLIC VISE

Agent des méthodes

IFTH s'engage dans l'accès à la formation des personnes en situation de handicap. Contactez notre référente Handicap (referenthandicap@ifth.org) afin d'aborder vos besoins spécifiques et éventuelles adaptations durant votre parcours de formation.

PRE-REQUIS

Pas de pré-requis

Objectifs pédagogiques

A l'issue de la formation, le participant sera capable de :

Chronométrage (module 1 : agent des méthodes)

- Connaître et maîtriser le principe du chronométrage
- Connaître et maîtriser le principe des observations instantanées
- Maîtriser la hiérarchie des temps
- Maîtriser la méthode de chronométrage
- Savoir utiliser un chronomètre sur toute la gamme des produits de l'entreprise
- Utiliser les outils vidéo pour la capture et l'analyse

Méthode des temps prédéterminés (module : 2 agent de méthodes)

- Analyser des opérations de base et complexes
- Analyser et chiffrer les opérations
- Mettre à jour un catalogue de temps

Industrialisation des fabrications (module 3 : Agent des méthodes)

- **Analyser** les processus de fabrication pour identifier les opportunités d'amélioration.
- **Simplifier** les méthodes de fabrication pour accroître l'efficacité et réduire les coûts.
- **Standardiser** les opérations pour garantir la cohérence et la qualité des produits.
- **Calculer** les gains prévisionnels grâce à l'application des méthodes d'industrialisation.

Connaissance des postes de confection en atelier (module 4 : Agent des méthodes)

- Mettre en œuvre les règles d'ergonomie
- Mettre en pratique une méthodologie d'étude du poste
- Savoir faire évoluer l'organisation des postes de confection

Equilibrage (module 5 : agent des méthodes)

- Adapter la méthode d'équilibrage dans différents ateliers

Lean management (module 6 agent des méthodes)

- Utiliser les outils du LEAN

Description / Contenu

Au cours de cette formation, seront abordés les points suivants :

Chronométrage (module 1 : agent des méthodes)

Le principe du chronométrage

- Différentes méthodes de détermination des temps
- Pendulage
- Chronométrage
- Jugement d'allure

- Observations instantanées
La hiérarchie des temps définition et méthode de calculs

- Temps relevé
 - Temps de référence
 - Temps théorique
 - Temps prévu
 - Temps prévisionnel
 - Exercices d'application
- La méthode de chronométrage

- Principe
- Les différentes étapes
- Les documents

Utiliser un chronomètre

- Principe
- Les différents boutons du chronomètre
- Exercices d'application à la manipulation du chronomètre

Mise en application sur des produits de l'entreprise :

Exercices pratiques à partir de produits de l'entreprise avec une logique de difficulté progressive :

- Analyse des vidéos et des produits et/ou analyse du poste
- Etude critique du poste et recherche et mise en place d'amélioration
- Elaboration de la fiche d'analyse d'opération
- Chronométrage de l'opération stabilisée
- Dépouillement du chronométrage
- Chiffrage de l'opération
- Intégration de l'opération dans un catalogue

Utilisation des outils vidéo pour la capture et l'analyse

- Utilisation appareil de prise de vue (caméscope, appareil photo, smartphone)
- Utilisation de logiciel de montage
- Utilisation de logiciel d'analyse de montage

Analyse des résultats

- Analyse des opérations analysées par les stagiaires
- Comparaison des approches
- Retour critique
- Mise en place d'action correctives
- Suivi des actions correctives

La mesure des observations instantanées (O.I.)

- Principe
- Exercices dans le contexte de l'entreprise (conditionnement par exemple)

Evaluation de la capacité

Méthode des temps prédéterminés avec un logiciel - Estelle web costing (ex PRI) (module : 2 agent de méthodes)

Rappel de la méthode des temps prédéterminés

- Les différentes méthodes de détermination des temps
- Du temps relevé au temps de référence : la méthode de coefficientage
- Principe de la méthode de temps prédéterminés MTM2
- Principe de la méthode de temps prédéterminés P.R.I. Système®

L'ensemble des gestes élémentaires MTM2

- Analyse de chaque geste élémentaire : codification, contexte d'utilisation
- Pour chaque geste : étude des cas
- Pour chaque geste : étude des variantes
- Pour chaque geste : étude des durées en fonction des cas et des variantes
- Pour chaque geste : Exercices d'application

Les codes PRI

- Analyse de chaque geste élémentaire : codification, contexte d'utilisation ; étude des cas
- Pour chaque geste : Exercices d'application

Le code de piquage

- Analyse du code de piquage : paramètres
- Exercices d'application

Mise en application des gestes élémentaires MTM2 au travers d'études de cas vidéo :

Exercices pratiques à partir de produits classiques de référence et de produits :

- Analyse des vidéos
- Elaboration de la fiche de d'analyse d'opération
- Analyse de l'opération
- Codification des gestes élémentaires
- Chiffrage de l'opération

Le principe du logiciel de temps prédéterminés (Estelle Web Costing ex PRI)

- La structure du logiciel
- Les différents menus
- Les fonctionnalités des boutons

Exercices d'application du logiciel de temps prédéterminés au travers d'études de cas vidéo :

Produits de l'entreprise Paul Boyé :

- Analyse des vidéos
- Analyse de l'opération
- Choix des paramètres à saisir dans le logiciel
- Saisie de l'analyse dans le logiciel
- Chiffrage de l'opération dans le logiciel
- Intégration de l'analyse dans le catalogue du logiciel

Analyse des résultats :

- Analyse des opérations analysées par les stagiaires
- Comparaison des approches
- Retour critique

Utilisation du catalogue du logiciel (Estelle Web Costing ex PRI)

- Structuration
- Suppression, recherche, copie, protection d'opération
- Opération de base et Opération liée
- Droits d'utilisation
- Exercices d'application

Evaluation de la capacité

Industrialisation des fabrications (module 3 : Agent des méthodes)

Le principe

- Place de l'industrialisation des fabrications dans le processus de préparation des fabrications.
- Objectifs et contraintes de l'industrialisation des fabrications.

Les méthodes

- Analyse des fabrications
- Simplification de standardisation des fabrications

Les principes de simplification des fabrications

- Présentation des principes de simplification
- Exemples
- Analyse critique
- Recherche d'exemples

Principes de standardisation des fabrications

- Présentation des principes de standardisation
- Exemples
- Analyse critique
- Recherche d'exemples

Méthode et calcul des pronostics de gains

Exercices d'application de l'Industrialisation des fabrications au travers d'études de cas :

Produits de l'entreprise Paul Boyé :

- Analyse des produits
- Analyse des opérations
- Analyse des postes

Connaissance des postes de confection en atelier (module 4 : Agent des méthodes)

Méthodologie d'étude du poste

- Règles d'ergonomie
- Analyse de la gestuelle

L'observation

- Sens de l'observation,
- Critique positive
- Méthodologie
- Partage d'expérience et des bonnes pratiques

Le poste : mise en place d'action d'amélioration

- Aménagement du poste
- Simplification des tâches
- Stabilisation du poste

Contrôle du respect de la méthode dans le temps

- Observation instantanées
- Chronométrage

Mise en application au travers d'études de cas :

- Produit standard : exercices pratiques à partir de produits classiques de référence :
- Mise en application sur séquences vidéo et cas concrets
- Utilisation des outils numériques dans le cadre de l'analyse du poste
- Appareil photo numérique, caméra HD, Smart phones, montage, analyse d'image

Etude de l'adaptation des postes en fonction du contexte industriel

- Poste France
- Poste Madagascar

Evaluation de la capacité

Équilibrage (module 5 : agent des méthodes)

Équilibrage

- Le principe
- Base de fragmentation méthode de calcul
- Tableau des compétences

- Equilibrage
- Implantation
- Plan de charge atelier

Mise en application de l'équilibrage au travers d'études de cas :

- Produit standard : exercices pratiques à partir de produits classiques de référence :
- Analyse du produit
- Elaboration des gammes de fabrication

- Equilibrage
- Implantation

- Produit spécifiques de Paul Boyé : exercices pratiques:

- Analyse du produit
- Elaboration des gammes de fabrication
- Equilibrage

- Implantation

Analyse des résultats :

- Analyse des équilibrages étudiés par rapport aux données de l'entreprise
- Retour critique
- Recherche de solutions
- Plan d'action

Suivi des performances

- Maîtriser les ratios de gestion : Rendement,
- Maîtriser les ratios de gestion Hors standard,
- Maîtriser les ratios de gestion Activité
- Organiser le suivi des performances
- Équilibrer les fabrications (principes et mise en application)
- Les implantations

- Définition du plan de charge atelier

Mise en application du suivi des performances au travers d'études de cas :

- Recueil des données de l'entreprise
- Mise en application

Evaluation de la capacité

Lean management (module 6 agent des méthodes)

L'intérêt d'une démarche LEAN

- Historique
- Le principe de la démarche
- Les apports
- Différentes façons d'utiliser le LEAN
- Exemples d'utilisation du LEAN

Les outils du LEAN

- Présentation des différents outils
- Méthode d'utilisation de chaque outil
- Exercices d'application de chaque outil

Mise en application au travers d'études de cas :

- Analyse des produits
- Elaboration de la démarche
- Simplifier les processus
- Produire conforme
- Garantir la disponibilité des moyens
- Optimiser le temps de fabrication

- Réduire les délais de réponse

Analyse des résultats :

- Analyse des résultats
- Retour critique
- Recherche de solutions
- Plan d'action

Evaluation de la capacité

Veille technologique (module 7 Agent des méthodes)

Savoir mettre en place une approche de veille technologique

- Principe
- Méthodes envisageables en fonction de la structure, des objectifs et des moyens de l'entreprise
- Les différents outils disponibles (fournisseurs, revues, internet, salons sous-traitance veille...)
- Répartition des rôles
- Moyens humains : évaluation du temps nécessaire et de la fréquence
- Moyens matériels
- Planification

L'état de l'art des nouveaux matériaux textiles

- Matériaux
- Filature filage
- Tissage
- Tricotage
- Non tissés
- Traitements

Connaitre l'état de l'art des nouveaux process habillement

- Nouveaux procédés de conception
- Nouveaux procédés de mise au point
- Nouveaux procédés de découpe
- Nouveaux procédés d'assemblage

Connaitre l'état de l'art des nouvelles technologies du secteur habillement

- Nouvelles technologies de conception
- Nouvelles technologies de mise au point
- Nouvelles technologies de découpe
- Nouvelles technologies d'assemblage

Réflexion sur la stratégie de veille des agents des méthode :

- Analyse des besoins
- Répartition de l'activité veille au sein de l'entreprise Paul Boyé
- Recherche de scénarios de solutions
- Plan d'action

Evaluation de la capacité

Moyens et supports pédagogiques

- Livret
- Présentation des principes méthodologiques
- Etudes de cas avec vidéos
- Utilisation d'un logiciel de temps prédéterminés

- Exercices pratique sur produits de l'entreprise

Modalités d'évaluation et de suivi

Evaluation continue des acquis lors des exercices pratiques.

Module mis à jour le 24/06/2026